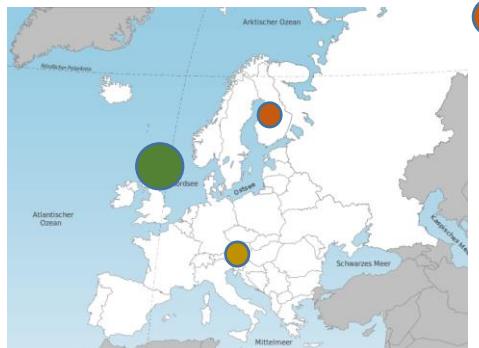
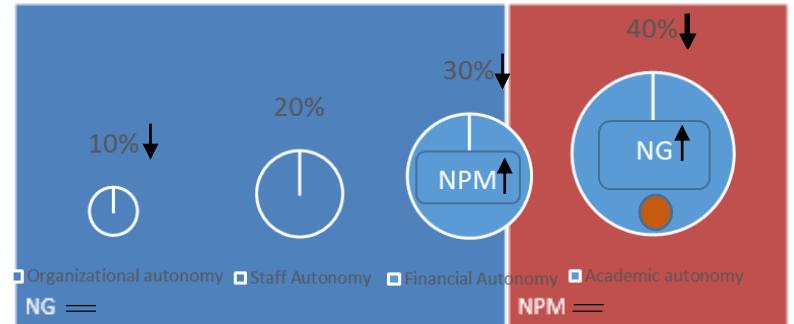


# Between New Public Management (NPM) and Network Governance (NG):

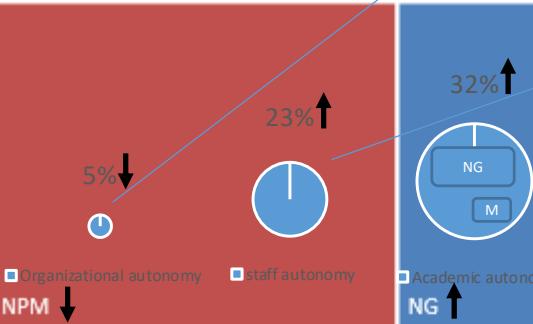
## Autonomy Understandings of Governments (and Institutions)



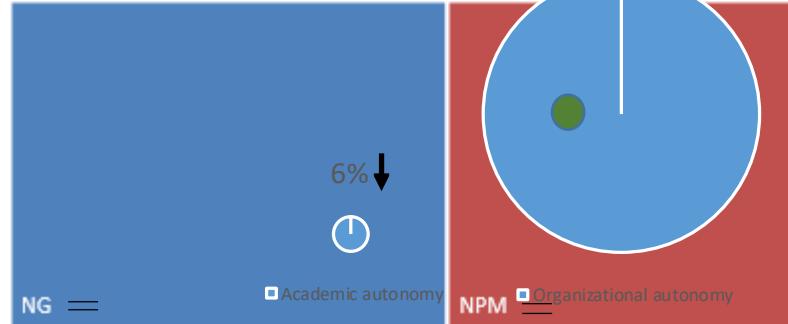
Finnland 2016: Universities Act 2009 (1997)



Österreich 2018: Universitätsgesetz (UOG 1993)



Schottland 2016: HE Governance Act (FHEA 05)



### akademische Autonomie:

Curriculagestaltung, Qualitätsmanagement in der Lehre, Studierendenzugang  
EUA-Ranking:  
FI 93%, AT 78%, UK 100%

### finanzielle Autonomie:

Globalbudget, Infrastruktureigentum,  
Rücklagen, Studienbeiträge  
EUA-Ranking:  
FI 67%, AT 59%, UK 89%

### organisationale Autonomie:

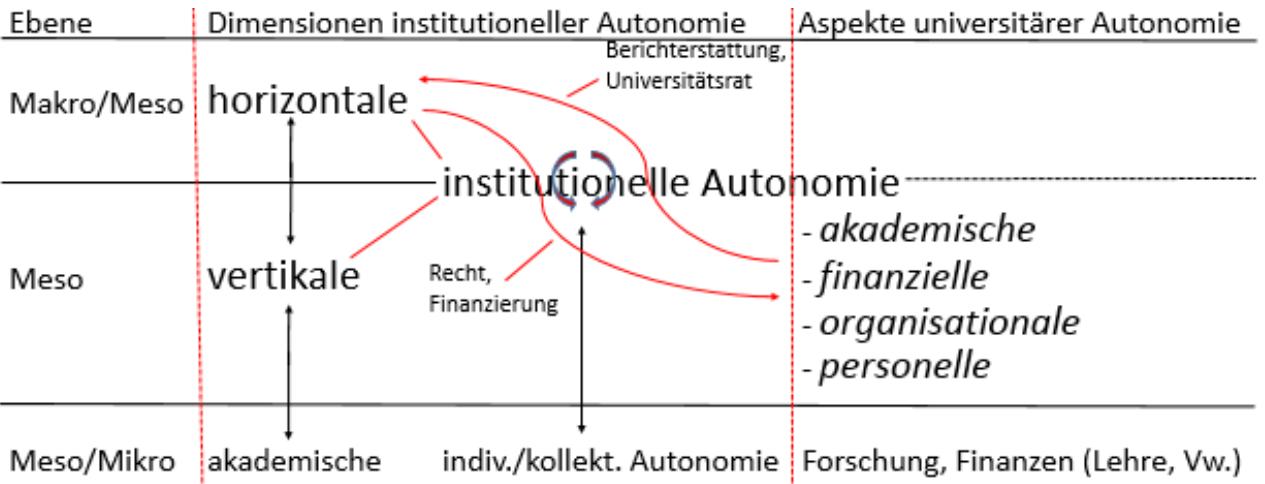
Bestellung von Leitungsfunktionen,  
Organisationsstruktur  
EUA-Ranking:  
FI 90%, AT 72%, UK 89%

Aufnahme am Beispiel Universität für angewandte Kunst Wien:

-> Vermeidung negativer Effekte aus privatwirtschaftlich orientierter Anwendung von NPM

-> Nutzung organisationaler Autonomie für das Personal

-> Innovation



M = New Public Management

### Literatur

- Entman, Robert M. (1993). Framing: Toward clarification of a fractured paradigm, in: Journal of Communication 43 (4), 51-57. doi: 10.1111/j.1460-2466.1993.tb01304.x
- Esping-Andersen, Gøsta (1990). The Three Worlds of Welfare Capitalism. Princeton, New Jersey.
- EUA (2017). University Autonomy in Europe III. The Scorecard, Brüssel.
- Ferlie, Ewan/Musselin, Christine/Andresani, Gianluca (2008). The steering of higher education systems: a public management perspective, in: Higher Education No. 56: 325-348.
- Stransky-Can, Kajetan (2019). Governance über Basisindikatoren zur Steuerung in der institutionellen Autonomie: Ergebnisse einer Auswertung universitärer Leistungsvereinbarungen 2019-2021, in: Hauser, Werner (Hrsg.). Jahrbuch 19. Hochschulrecht, Wien, Graz.
- Universität für angewandte Kunst Wien (2018). Leistungsvereinbarung 2019-2021, Wien.
- Witzel, Andreas/Reiter, Herwig (2012). The Problem-Centred Interview: Principles and Practice. London.